

Библиотека стратега

А. О. Аверьянов

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
МЕТОДОЛОГИИ СТРАТЕГИРОВАНИЯ
СФЕРЫ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА
ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

Aleksandr O. Averyanov

**IMPROVEMENT OF THE STRATEGIZING
METHODOLOGY OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE
IN INNOVATIVE ECONOMY OF RUSSIA**

Москва – Санкт-Петербург
2025

УДК 338.2, 004.89
ББК 65.05+32.813
А 19

Рецензенты:

И. В. Новикова, д-р экон. наук, профессор кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики МГУ, ведущий научный сотрудник Центра стратегических исследований Института математических исследований сложных систем МГУ, лауреат премии им. И. И. Шувалова I степени;

А. С. Колесов, д-р экон. наук, профессор кафедры финансов, финансового права, экономики и бухгалтерского учета, зав. лабораторией теоретических и прикладных исследований Института экономики и права Петрозаводского государственного университета, заслуженный экономист РФ

Аверьянов А. О.

А 19 Совершенствование методологии стратегирования сферы искусственного интеллекта инновационной экономики России : монография / А. О. Аверьянов ; под научной редакцией В. Л. Квинта. — СПб. : ИПЦ СЗИУ РАНХиГС, 2025. — 242 с. — (Библиотека стратега).

ISBN 978-5-89781-873-0

EDN TWVBNZ

DOI 10.5281/zenodo.14824795

В монографии отражены основные аспекты стратегирования сферы искусственного интеллекта инновационной экономики России. Предложенный подход к стратегированию искусственного интеллекта как прорывной технологии позволяет кардинально пересмотреть существующие практики развития инновационной экономики России и сформировать целостное и устойчивое развитие инноваций с учетом стратегических интересов населения, бизнеса и государства. Научное исследование базируется на общей теории стратегии и методологии стратегирования, разработанных в Центре стратегических исследований Института математических исследований сложных систем и на кафедре экономической и финансовой стратегии МШЭ МГУ имени М.В.Ломоносова под научным руководством академика, иностранного члена РАН В. Л. Квинта.

Сформированная методология стратегирования прорывных технологий инновационной экономики России может быть полезна ученым, преподавателям, специалистам, руководителям и сотрудникам органов исполнительной власти, участвующим в разработке и реализации стратегических документов, а также всем, кто изучает теорию инноваций, искусственный интеллект, теорию стратегии и методологию стратегирования.

УДК 338.2, 004.89

ББК 65.05+32.813

ISBN 978-5-89781-873-0

© А. О. Аверьянов, 2025

© Северо-Западный институт управления РАНХиГС,
оформление, 2025

Lomonosov Moscow State University

The Strategist's Library

Aleksandr O. Averyanov

**IMPROVEMENT
OF THE STRATEGIZING METHODOLOGY
OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE
IN INNOVATIVE ECONOMY OF RUSSIA**

Monograph

Editorial Research Supervisor Vladimir L. Kvint

Moscow — Saint Petersburg
2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

<i>В. Л. Квинт. К читателям монографии</i>	10
Введение	15
Глава 1. Теоретические и методологические основы стратегирования инноваций	18
§ 1. Конвергенция технологий и знаний как основа развития инновационной экономики	18
§ 2. Искусственный интеллект как один из инструментов стратегирования инновационной экономики России	36
§ 3. Мировой и национальный опыт стратегирования сферы искусственного интеллекта	54
Глава 2. Национальная стратегия развития искусственного интеллекта в инновационной экономике России	79
§ 1. Позиционирование искусственного интеллекта в вертикали стратегических документов	79
§ 2. Стратегическая диагностика и стратегический анализ российской сферы искусственного интеллекта инновационной экономики	101
§ 3. Ресурсное обеспечение национальной стратегии развития искусственного интеллекта инновационной экономики	122
Глава 3. Методологические аспекты стратегирования сферы искусственного интеллекта инновационной экономики России	140
§ 1. Изменение методологического подхода к стратегированию искусственного интеллекта	140
§ 2. Актуализация стратегических приоритетов развития сферы искусственного интеллекта инновационной экономики	159
§ 3. Совершенствование кадрового обеспечения стратегического развития сферы искусственного интеллекта инновационной экономики	177
Выводы и направления дальнейших исследований	208
Литература	211
Книги серии «Библиотека стратега»	230

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

Библиотека стратега

Александр Олегович Аверьянов

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОЛОГИИ СТРАТЕГИРОВАНИЯ
СФЕРЫ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА
ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

Монография

Под научной редакцией В. Л. Квинта

Директор издательско-полиграфического центра *Е. Ю. Князев*

Заведующий издательским отделом *Е. Г. Закревская*

Редактор *Е. Г. Закревская*

Корректор *Е. Г. Закревская*

Верстка *Е. Б. Сухопаровой*

Подписано в печать 10.02.2025.

Формат 60×90 ¹/₁₆. Усл. печ. л. 15,13.

Тираж 150 экз. (первый завод — 100, второй — 50).

Комплекс издательско-полиграфических работ выполнен
в издательско-полиграфическом центре
Северо-Западного института управления
Российской академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
199004, Санкт-Петербург, 8-я линия В. О., д. 61.
Тел.: (812) 335-42-10. Факс: (812) 335-42-16. E-mail: ph-sziu@ranepa.ru



АВЕРЬЯНОВ Александр Олегович

Ведущий специалист Центра бюджетного мониторинга Петрозаводского государственного университета. Победитель VIII Международного конкурса «Инновационные стратегии развития» в номинации «Стратегирование в сфере информационных технологий» (Москва, Санкт-Петербург, Шанхай, 2024). Основной исполнитель гранта Минобрнауки России по формированию прогноза кадровой потребности с целью обеспечения стратегического развития сферы искусственного интеллекта в рамках федерального проекта «Искусственный интеллект» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (2021–2024). Руководитель и участник научных коллективов в исследовательских проектах, поддержанных Российским научным фондом. Эксперт в области анализа данных с применением современных технологий искусственного интеллекта. Автор статей в ведущих рецензируемых российских и зарубежных научных изданиях. Основная специализация: стратегическое управление развитием инноваций и современных технологий; теория и практика отраслевого стратегирования, кадровое обеспечение экономики; региональная экономика.

ISBN 978-5-89781-873-0



9 785897 818730 >

В монографии отражены основные аспекты стратегирования сферы искусственного интеллекта инновационной экономики России. Предложенный подход к стратегированию искусственного интеллекта как прорывной технологии позволяет кардинально пересмотреть существующие практики развития инновационной экономики России и сформировать целостное и устойчивое развитие инноваций с учетом стратегических интересов населения, бизнеса и государства. Научное исследование базируется на общей теории стратегии и методологии стратегирования, разработанных в Центре стратегических исследований Института математических исследований сложных систем и на кафедре экономической и финансовой стратегии МШЭ МГУ имени М.В.Ломоносова под научным руководством академика, иностранного члена РАН В. Л. Квинта.

Сформированная методология стратегирования прорывных технологий инновационной экономики России может быть полезна ученым, преподавателям, специалистам, руководителям и сотрудникам органов исполнительной власти, участвующим в разработке и реализации стратегических документов, а также всем, кто изучает теорию инноваций, искусственный интеллект, теорию стратегии и методологию стратегирования.