

УДК 332.1

СТЕПУСЬ ИРИНА СЕРГЕЕВНА

ведущий специалист Центра бюджетного мониторинга  
Петрозаводского государственного университета,  
e-mail: stepus@psu.karelia.ru

DOI 10.26726/1812-7096-2018-10-114-121

## ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕГИОНАХ АРКТИЧЕСКОЙ ЗОНЫ РОССИИ<sup>1</sup>

**Аннотация.** *Цель работы.* Анализ специфики арктических регионов и разработка механизма использования основных ресурсов инвестиционной деятельности. *Метод или методология проведения работы.* Исследование основывается на общенаучной методологии, которая предусматривает применение системного подхода к решению проблем. В работе использованы методы экономического, нормативного, компаративного и экспертного анализа. Теоретической и методологической основой исследования являются труды отечественных и зарубежных авторов в области региональной экономики, инвестиционной деятельности, устойчивого развития, теории управления трудовыми ресурсами. *Результаты работы.* В статье систематизированы подходы к определению состава инвестиционных ресурсов региона. Выявлена специфика социально-экономического развития и инвестиционной деятельности в регионах Арктической зоны России. Показано, что доминирующим видом ресурсов инвестиционной деятельности в арктических регионах выступают трудовые ресурсы. Предложена комплексная схема использования финансовых, трудовых и информационных ресурсов инвестиционной деятельности арктических регионов, позволяющая учитывать их особенности и осуществлять регулирование основными ресурсами инвестиционной деятельности. *Область применения результатов.* Использование полученных результатов в работе органов исполнительной власти регионов Арктической зоны России может служить основой для разработки региональных программ долгосрочного обеспечения инвестиционных проектов трудовыми ресурсами. Это позволит повысить эффективность использования трудового потенциала в целях максимального результативной реализации инвестиционных проектов в арктических регионах. *Выводы.* Курс на стратегическое освоение Арктики и бесперебойную реализацию крупномасштабных инвестиционных проектов ставит перед органами управления арктическими регионами, помимо традиционной задачи по созданию благоприятного инвестиционного климата, серьезную задачу по привлечению и закреплению трудовых ресурсов как важнейшего ресурса инвестиционной деятельности. Это достигается путем использования информационных ресурсов через создание прозрачной информационной среды для своевременного предоставления качественной информации о состоянии и перспективах региональной экономики, в том числе ее инвестиционной составляющей.

**Ключевые слова:** инвестиционная деятельность, Арктическая зона России, инвестиционные ресурсы, трудовые ресурсы, прозрачная информационная среда.

STEPUS IRINA SERGEEVNA

Leading Specialist of the Center of Budget Monitoring of Petrozavodsk State University,  
e-mail: stepus@psu.karelia.ru

## THE TYPICAL FEATURES OF USING RESOURCES FOR THE INVESTMENT ACTIVITY IN THE REGIONS OF THE ARCTIC ZONE OF RUSSIA

**Abstract.** *The goal of the study.* Analysis of specific Arctic regions and the development of a mechanism of using fixed assets of investment activity. *The method or methodology of completing the study.* The study is based on the general scientific methodology that stipulates using a systemic approach to solving problems. In this study we have used the methods of economic, standard, comparative and expert analysis. The theoretical and methodological foundation of the

<sup>1</sup> Статья подготовлена при выполнении проекта в рамках государственного задания Минобрнауки России № 31.12929.2018/12.1"

study are the works of domestic and foreign authors in the area of regional economics, investment activity, sustainable development, the theory of management of labor resources. **The results of the study.** In this manuscript we have systematized the approaches to determining the content of the investment resources of the region. We have found the specific features of the social-economic development and investment activity in the regions of the Arctic zone of Russia. It has been shown that labor resources are the dominating type of resources of investment activity in the Arctic regions. We have suggested a complex outline of using financial, labor and information resources of investment activity of the Arctic regions allowing to take into account their typical features and regulate the main resources of the investment activity. **The area of application of the results.** The use of the results obtained in the work of executive power authorities of the Arctic zone regions of Russia may serve as the foundation to develop regional programs of long-term provision of investment projects with labor resources. This will allow to increase the effectiveness of using labor potential in order to implement investment projects in the Arctic regions to the maximum result. **The conclusions.** The direction towards a strategic development of the Arctic and a continuous implementation of large scale investment projects sets a serious task of attracting and establishing labor resources as the most important resource of investment activity other than a traditional task of creating a favorable investment climate by the Arctic region administration authorities. This is achieved through using information resources through creating a transparent information environment to provide timely high quality information about the state and prospects of the regional economy including its investment component as well.

**Keywords:** the investment activity, the Arctic zone of Russia, investment resources, labor resources, transparent information environment.

**Введение.** Многолетний опыт государственного управления экономикой в России и за рубежом показывает, что инвестиции являются основополагающим фактором экономического роста, способствующим позитивным изменениям в экономике. В современных условиях перехода к инновационной модели развития страны обеспечение устойчивого развития экономики отдельных ее регионов во многом зависит от эффективной инвестиционной деятельности.

Особенно актуально это в отношении специфичных территорий Арктической зоны России, которая сегодня играет важную роль с точки зрения не только национальной безопасности, но и экономики. На современном этапе «переосвоения» Арктической зоны РФ (далее – АЗ РФ) предложен механизм развития арктических территорий через систему «опорных зон» развития, который предполагает реализацию крупномасштабных инвестиционных проектов, способных стать «локомотивами» комплексного социально-экономического развития Арктики [1]. Для максимально результативной реализации инвестиционных проектов необходимо привлечение и рациональное использование инвестиционных ресурсов в экономике арктических регионов.

**Методы.** Систематизация различных теоретических подходов к содержанию категории «инвестиционные ресурсы» позволила сформулировать узкую и расширенную трактовки понятия «инвестиционные ресурсы региона».

Узкая трактовка отождествляет инвестиционные ресурсы с финансовыми ресурсами и под инвестиционными ресурсами региональной экономической системы (региона) понимает сумму выделенных на инвестиционную деятельность региона денежных средств. Такой подход к определению состава инвестиционных ресурсов предложен в исследованиях Игониной Л. Л. [6], Липсица И. В. и Коссова В. В. [8], Балабанова И. Т. [3], где в качестве предмета вложений в объекты инвестирования рассматриваются финансовые активы или денежные средства.

Существуют и другие точки зрения, представленные в трудах Павловой Л. Н. [10], Бочарова В. В. [4], Спицына В. В. [14], которые несколько расширяют состав инвестиционных ресурсов за счет включения иных ресурсных категорий. Для целей данного исследования предлагается использовать расширенную трактовку, согласно которой инвестиционные ресурсы региона рассматриваются автором как совокупность финансовых ресурсов, а также нефинансовых компонентов инвестиционных ресурсов (в числе которых – материальные, трудовые, информационные и иные виды ресурсов), вкладываемых в объекты инвестиционной деятельности региона с целью получения дохода и (или) достижения иного положительного эффекта, как инвесторами, так и всей региональной экономической системой. Доминирование тех или иных ресурсов ин-

вестиционной деятельности на региональном уровне во многом определяется специфическими особенностями социально-экономического развития региона.

Проведенный автором анализ аспектов пространственного и социально-экономического развития регионов, целиком входящих в состав АЗ РФ (Мурманская область, Ненецкий, Ямало-Ненецкий и Чукотский автономные округа), свидетельствует о том, что, несмотря на огромное значение арктических регионов в российской экономике, их развитие идет в основном по инерционному сценарию: сохраняется ярко выраженная сырьевая специализация экономики, рост объемов инвестиций не сопровождается ростом затрат на технологические инновации; отмечается низкий уровень инновационной активности предприятий. Неразвитость транспортной инфраструктуры обуславливает разорванность экономического пространства арктических регионов. Снижение численности постоянного населения за счет миграционного оттока, характерного для всех анализируемых регионов, сокращение количества населенных пунктов в ряде арктических регионов при низкой плотности населения приводят к сужению экономического пространства Арктики.

С учетом выявленной специфики арктических регионов понимание сущности инвестиционной деятельности как экономической категории в АЗ РФ обладает рядом особенностей [11].

Преимущественная направленность вложения финансовых ресурсов инвесторов в проекты, связанные с промышленным освоением минерально-сырьевой базы и формированием сопутствующей инфраструктуры для ее освоения обуславливает сырьевую крен инвестиционной деятельности. Это подтверждается как текущей структурой инвестиций в основной капитал, так и отраслевой структурой региональных инвестиционных проектов, планируемых/реализуемых в «опорных» зонах развития Арктики [9]. Кроме того, реализация инвестиционных проектов в суровых природно-климатических условиях АЗ РФ сопряжена с более высокими капитальными затратами (по сравнению со среднеширотными регионами) и технологическими сложностями [12].

Стратегический вектор развития АЗ РФ формирует финансовые потоки в экономику арктических регионов, при этом в силу природно-территориальной специфики и структуры экономики АЗ РФ рынок инвестиционных ресурсов макрорегиона характеризуется значительной долей государственных финансовых вложений, а также финансовых вложений частных организаций, входящих в крупнейшие российские холдинги. Механизм развития арктических территорий через систему «опорных зон», закрепленный в официальных документах, предполагает реализацию инвестиционных проектов, общая стоимость которых оценивается в более чем 5 трлн рублей, в том числе 1,5 трлн рублей бюджетных средств.

В силу сложных условий для проживания и ведения хозяйственной деятельности, обусловленных как объективными, так и субъективными факторами развития Арктической зоны России, наблюдается отток населения из арктических регионов, при этом в структуре этого оттока доминируют квалифицированные трудовые ресурсы Арктики – лица трудоспособного возраста с высшим или средним профессиональным образованием. В данном контексте логичным становится вопрос: «Кто будет осуществлять переосвоение и развитие Арктики?».

Рисунок 1 подчеркивает специфику арктических регионов, проявляющуюся в разнонаправленности потоков основных видов ресурсов инвестиционной деятельности.

В 2017 году объем инвестиций в основной капитал, направленных в экономику регионов АЗ РФ, составил порядка 1,5 млрд рублей (8,5 % от общероссийского объема инвестиций в основной капитал). При этом для Мурманской области и Чукотского автономного округа велика доля бюджетных средств всех уровней (среднероссийский показатель – 16,3 %), для нефтегазодобывающих регионов в составе финансовых ресурсов инвестиционной деятельности преобладают средства частных инвесторов [7].

Миграционный отток населения из четырех регионов АЗ РФ за 2017 год составил порядка 90 тыс. человек. Традиционными «регионами-реципиентами» для арктических регионов являются: г. Москва, г. Санкт-Петербург, Московская область, Ленинградская область, Краснодарский край, Республика Башкортостан, Белгородская область.

Таким образом, отличия инвестиционной деятельности АЗ РФ от остальной части российского инвестиционного пространства во многом порождаются не только экономическими и технологическими аспектами (которые в большинстве своем могут быть преодолены за счет активной поддержки государства и крупных корпораций), но и социальными, в числе которых

на первый план выходит необходимость обеспечения реализации инвестиционных проектов трудовыми ресурсами. В данном контексте, придерживаясь сформулированной автором расширенной трактовки термина «инвестиционные ресурсы региона», можно утверждать, что трудовые ресурсы являются доминирующим ресурсом инвестиционной деятельности в арктических регионах.

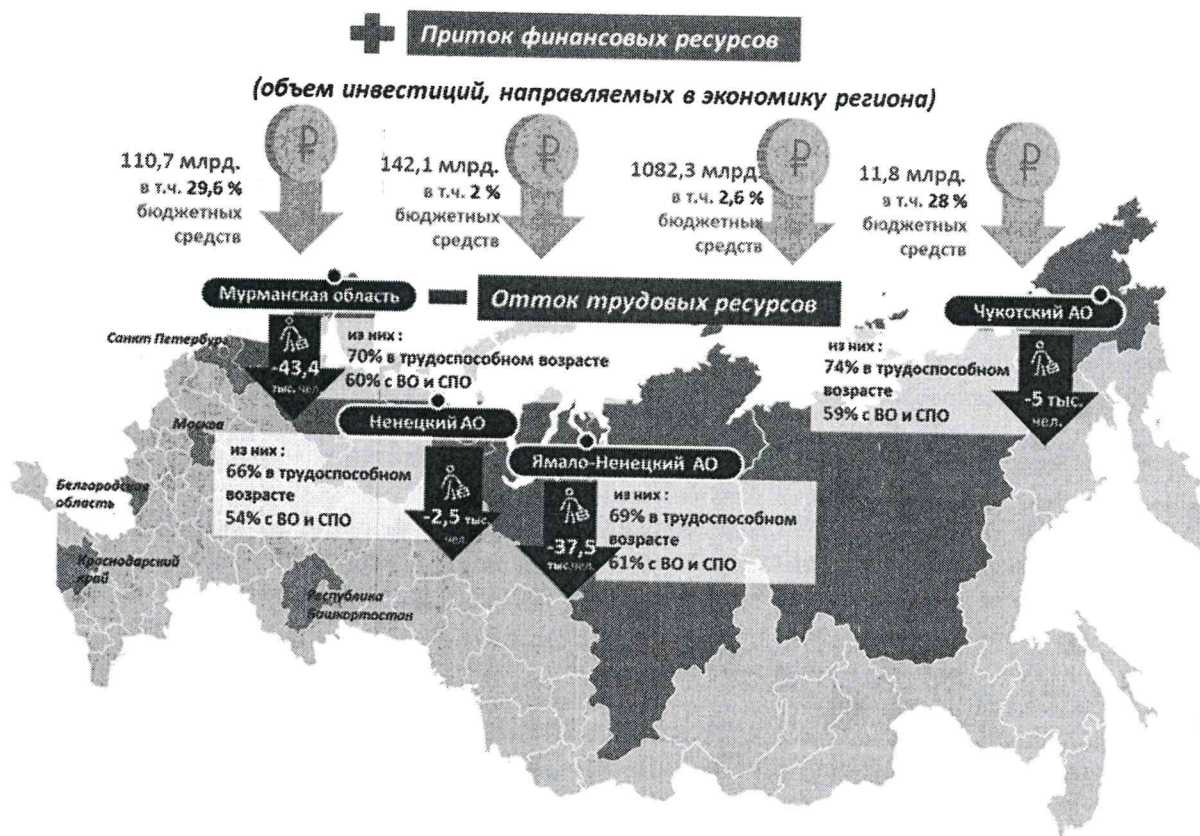


Рис. 1. Схема, отражающая разнонаправленность потоков основных видов ресурсов инвестиционной деятельности, в разрезе регионов АЗ РФ, 2017 год.

Результаты аналитических исследований показывают, что уже сейчас все арктические регионы испытывают дефицит (ограниченность) трудовых ресурсов, который в будущем, когда арктические проекты наберут свою силу, будет только нарастать [5]. Ограниченность трудовых ресурсов как особого ресурса инвестиционной деятельности для регионов Арктики проявляется как в количественном аспекте, обусловленном общим дефицитом трудовых ресурсов, так и в качественном, связанном с не соответствующей требованиям региональной экономики текущей профессионально-квалификационной структурой данного вида ресурсов и структурным несоответствием подготовки специалистов приоритетам стратегического развития экономики, в том числе в части реализации стратегических инвестиционных приоритетов [13, 15].

Ограниченность трудовых ресурсов – многоаспектная проблема, которая не имеет единственного решения, а требует учета и взаимодействия множества факторов: экономических, социальных, психологических. Поиск путей преодоления ограниченности трудовых ресурсов как важнейшего ресурса инвестиционной деятельности АЗ РФ показал, что одной из причин ее возникновения является информационная асимметрия (неопределенность), обусловленная отсутствием обоснованного и систематического информирования населения в наглядной и доступной форме о состоянии и перспективах стратегического развития регионов АЗ РФ, в том числе о реализации на этих территориях инвестиционных проектов и необходимости их обеспечения трудовыми ресурсами [19].

В регионах АЗ РФ отмечается недостаток информации, касающейся арктических перспектив регионов; слабая информированность и неадекватные представления об арктических инвести-

ционных проектах, особенно у молодежи; поверхностный характер знаний населения об инвестиционных проектах Арктики и федеральных программных документах в отношении ее стратегического развития [2]. В то же время, по результатам опроса арктической молодежи, выявлено, что чем больше студент знает об АЗ РФ и позитивнее относится к перспективам ее стратегического развития, тем менее выражены его миграционные установки (что фактически означает отказ от миграции) [1].

Преодоление информационной асимметрии в регионах Арктической зоны России путем эффективного использования и распространения информационных ресурсов о состоянии и перспективах стратегического развития Арктики, об «опорных» зонах Арктики и масштабных инвестиционных проектах, привлекательных возможностях для населения, и особенно молодежи, для жизни и работы в Арктике играет важную роль в формировании положительного имиджа арктических территорий и повышении их инвестиционной привлекательности. С точки зрения автора, такое информирование надо осуществлять не только в регионах АЗ РФ, но и во всех субъектах Российской Федерации с целью привлечения трудовых ресурсов как особого ресурса инвестиционной деятельности в арктические регионы.

Автор полагает, что в силу растущей информатизации и дигитализации общества, большого влияния коммуникаций на деятельность различных социальных субъектов использование информационных ресурсов для преодоления информационной асимметрии в регионах АЗ РФ может принести хороший оперативный и тактический результат, поскольку характер и содержание информационной повестки определяют характер социальных представлений, жизненных планов и ориентаций населения.

**Результаты.** На основе результатов проведенного исследования предложена комплексная схема использования ресурсов инвестиционной деятельности арктических регионов, позволяющая учитывать их особенности и осуществлять регулирование основными ресурсами инвестиционной деятельности (рисунок 2).

Согласно предложенному подходу, цели, задачи и приоритеты инвестиционной деятельности региона должны быть основаны на стратегическом видении развития экономики региона – взаимосвязаны и согласованы с приоритетами развития на различных уровнях управления – федеральном, макрорегиональном, региональном и отраслевом. Это определяет перечень приоритетных инвестиционных проектов в регионах АЗ РФ и формирует требования к объемам и источникам финансовых ресурсов инвестиционной деятельности, что, в свою очередь, предъявляет особые требования к количественному и качественному составу трудовых ресурсов как важнейшему ресурсу инвестиционной деятельности.

Ограниченность трудовых ресурсов обуславливает необходимость их эффективного использования путем реализации ряда предлагаемых автором этапов, центральным из которых в отношении арктических регионов должно стать информирование населения.

Информирование населения достигается за счет использования информационных ресурсов путем создания так называемой «прозрачной информационной среды» экономики региона, позволяющей всем заинтересованным пользователям своевременно получать доступную информацию о текущем и перспективном состоянии экономики региона, в том числе ее инвестиционной деятельности. Концепция данного информационного ресурса разработана на основе лучшего зарубежного опыта, который признает необходимость государственного вмешательства в преодоление информационной асимметрии экономики путем создания «систем раннего предупреждения» (early warning system). Они включают в себя сбор, обработку, анализ и предоставление информации о прошлом, текущем и будущем состоянии экономики в понятном и доступном для конечного пользователя виде [20].

В ходе исследования автором с учетом лучших мировых практик был разработан инструментальный реализаций прозрачной информационной среды экономики региона, позволяющий в доступном, наглядном и понятном виде распространять информацию о состоянии региональной экономики, в том числе ее инвестиционной деятельности.

Паспорт региона – это унифицированная форма для эффективного получения достоверной информации о регионе. В него вносятся сведения об основных показателях социально-экономического развития региона, видах ресурсов инвестиционной деятельности – природных, финансовых, трудовых и др., о приоритетах стратегического развития, перспективных инвестиционных проектах и ведущих работодателях.

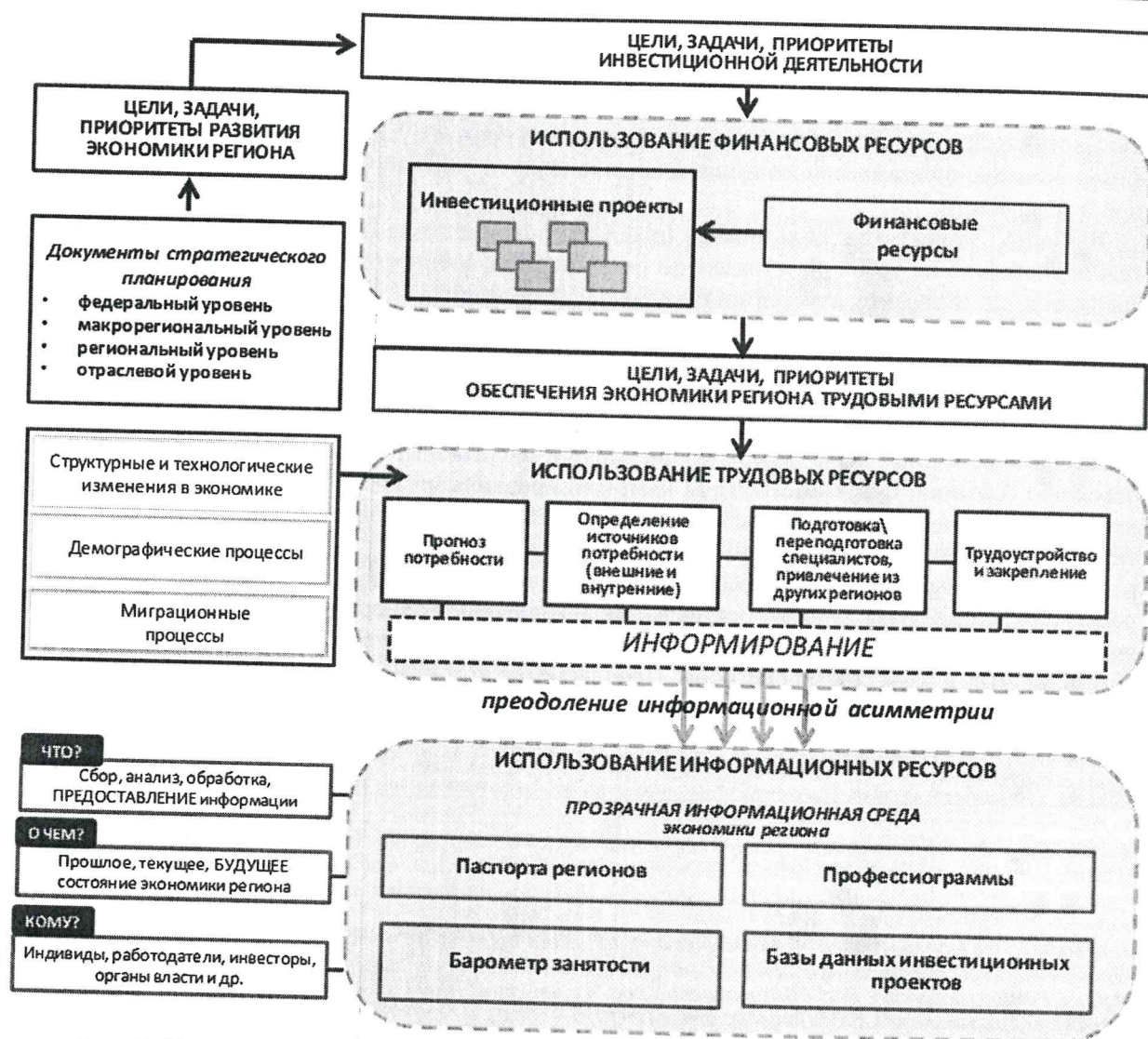


Рис. 2. Комплексная схема использования финансовых, трудовых и информационных ресурсов инвестиционной деятельности региона.

Барометр занятости – это качественный метод оценки текущей ситуации в региональной экономике и информирования всех заинтересованных участников о недостатке/избытке рабочих мест в разрезе профессий [18]. Предлагаемый инструментариум визуализирует информацию о дефиците, балансе и профиците профессий в региональной экономике субъектов АЗ РФ, в том числе по профессиям, необходимым для реализации инвестиционных проектов, двумя способами: по каждому региону, входящему в состав АЗ РФ в виде постера, и по каждой профессии в разрезе территорий АЗ РФ в виде картографического представления.

Профессиограмма содержит описание в «дружественном» для конечного пользователя виде сущности профессии и содержания профессионального труда, требований к подготовке работника с учетом «арктичности» профессий – профессионально важных качеств для работы в Арктике, показателей востребованности и уровня средней заработной платы [17].

Предлагаемый инструментариум разработан, протестирован и представлен в открытом доступе в соответствующих разделах федерального информационного интернет-портала «Кадровое обеспечение для развития Арктической зоны России» (<http://arctic.labourmarket.ru>), представляющего собой прозрачную информационную среду экономики арктических регионов. Текущей задачей на сегодняшний день является его периодическая актуализация и распространение для формирования у всех заинтересованных пользователей новой культуры использования, объективной при принятии решений.

Использование предлагаемых информационных ресурсов будет способствовать структурированию и популяризации знаний, распространению информации об Арктике, масштабных инвестиционных проектах по ее освоению; пропаганде работы в Арктике и для Арктики, особенно среди подрастающего поколения; формированию внутренней мотивации к приобретению арктических профессий, в том числе через героизм, патриотизм, важность для страны; формированию положительного имиджа арктических территорий для жизни и профессиональной деятельности.

**Выводы.** Эффект от использования предложенного подхода не только оказывает положительное влияние на устойчивое развитие региона, повышение его инвестиционной привлекательности, но и характеризуется индивидуальной пользой для каждого участника. Владение актуальной информацией о состоянии и перспективах развития арктических регионов, приоритетах инвестиционной деятельности позволит сформировать и скорректировать жизненные стратегии населения, в т. ч. молодежи, в сторону получения перспективного образования, интересной работы, возможности развивать и осваивать стратегически важные регионы страны. Работодатели, в том числе реализующие крупномасштабные инвестиционные проекты по освоению Арктики, будут обеспечены квалифицированными специалистами, информированными и мотивированными работать в Арктике, способными добиться максимально результативной реализации инвестиционных проектов, обеспечить рост производительности труда, рост прибыли, выход на более высокий технологический уровень. На уровне АЗ РФ как макрорегиона данный подход будет приносить положительный синергетический эффект, который достигается за счет полноценной реализации совокупного трудового потенциала регионов, объединяемых в рамках макрорегиона. Предлагаемая комплексная схема, по мнению автора, должна лечь в основу разработки региональных программ долгосрочного обеспечения инвестиционных проектов трудовыми ресурсами.

#### Литература

1. Аналитическая записка о результатах исследования миграционных установок студентов на территории АЗ РФ / Арктический центр стратегических исследований САФУ им. М. В. Ломоносова. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://arctic-union.ru/upload/medialibrary/c17/zapiska-orezultatakh-issledovaniya-migratsionnykh-ustanovok-studentov-na-territorii-azrf.pdf>, свободный. – Загл. с экрана.
2. Арктика для людей. Итоги социологического проекта по теме «Состояние и перспективы социально-экономического развития арктических регионов России в представлениях жителей Европейского Севера» / Регион. обществ. орг. «Возрождение рос. культуры»; [науч. рук. проекта, ред. – сост.: И.В. Каторин]. – Архангельск: ООО «Типография А4», 2015. – 68 с.
3. Балабанов И. Т. Основы финансового менеджмента. Как управлять капиталом? – М., Финансы и статистика, 1995. – 152 с.
4. Бочаров В. В. Инвестиции / В. В. Бочаров. – СПб.: Питер, 2002.
5. Иванова М. В., Зайцев Д. В. Арктические трудовые ресурсы: текущее состояние и будущие вызовы // Региональная экономика: теория и практика. – 2016. – № 10. – С. 46–62.
6. Игонина Л. Л. Инвестиции: учеб. пособие / Л. Л. Игонина; под ред. д-ра экон. наук, проф. Слепова. – М.: Экономистъ, 2005.
7. Инвестиции в России. Данные Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc\\_1136971099875](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1136971099875), свободный. – Загл. с экрана.
8. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы: Учебник / И. В. Липиц, В.В. Коссов. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 320 с.
9. Липина С. А., Смирнова О. О. Высокотехнологичные проекты в арктической зоне – ключевые аспекты современного геополитического партнерства // «European science». 2016. – № 3 (13). – С. 54–57.
10. Павлова Л. Н. Финансовый менеджмент: Управление денежным оборотом предприятия / Л. П. Павлова. – М.: ЮНИТИ, 1995
11. Пыткин А. Н., Баландин Д. А., Вавилова М. С. Аспекты инвестиционной деятельности в Арктике // Вестник Пермского научного центра. 2013. – № 2. – С. 23–31.
12. Селин В. С., Башмакова Е. П. О государственной стратегии России в Арктике // ЭКО. 2013. – № 3 (465). – С. 97–103.
13. Сигова С. В., Степусь И. С. Кадровое обеспечение приоритетов развития Арктической зоны России – вклад системы высшего образования // Университетское управление: практика и анализ. – 2015. – № 5. – С. 19–29.
14. Спицын В. В. Приоритеты и механизмы инвестиционной деятельности в регионе / В. В. Спицын. – Томск: Изд-во ТПУ, 2008.
15. Степусь И. Стратегическое развитие экономики арктического макрорегиона и его обеспеченность кадрами со средним профессиональным образованием // Региональная экономика: теория и практика. –

2016. – № 11. – С. 66–80.

16. Цыбульский А. В., Фишкин Д. О. Роль кадрового обеспечения в контексте проектного подхода к социально-экономическому развитию Арктической зоны России // *Арктика – национальный мегапроект: кадровое обеспечение и научное сопровождение* / отв. ред. Е.В. Кудряшова. Архангельск: САФУ, 2016. – С. 42–43.
17. Шабаетова С. В., Федорова Е. А., Степун И. С. Востребованные профессии в Арктической зоне России как отражение приоритетов развития экономики макрорегиона // *Экономика и управление: проблемы, решения*. – 2016. – № 7 (Том 1). – С. 104–117.
18. Occupational Barometer – tool for labour market anticipation [Электронный ресурс] / Central Baltic JobFerry. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [http://cbjobferry.eu/assets/CB-JF-No3-Interview\\_J.Marttinen\\_2012-05-23.pdf](http://cbjobferry.eu/assets/CB-JF-No3-Interview_J.Marttinen_2012-05-23.pdf), свободный. – Загл. с экрана.
19. Shabaeva S. V., Stepus I. S. Increasing Russian Arctic Zone Employability // *Proceedings of EDULEARN17 Conference 3rd-5th July 2017, Barcelona, Spain*. 2017. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://library.iated.org/view/SHABAEVA2017INC>, свободный. – Загл. с экрана.
20. Woods, James F. and Christopher J. O'Leary. 2006. «Conceptual Framework for an Optimal Labour Market Information System: Final Report». Upjohn Institute Technical Report No. 07-022. Kalamazoo, MI: W.E. Upjohn Institute for Employment Research. Prepared for Labour Market Policy, Human Resources and Social Development Canada.

### References:

1. Tsybul'sky A. V., Fishkin D. O. The role of staffing in the context of the project approach to the socio-economic development of the Arctic zone of Russia. // *The Arctic is a national megaproject: staffing and scientific support* / resp. ed. E.V. Kudryashov. Arkhangelsk: NArFU, 2016. P. 42–43.
2. Selin V. S., Bashmakova E. P. On the state strategy of Russia in the Arctic // *EKO*. 2013. No. (465). P. 97–103.
3. Investments in Russia. The data of the Federal State Statistics Service [An electronic resource]. Access mode: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc\\_113697109987/](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_113697109987/), free. Heading from the screen.
4. Ivanova M. V., Zaitsev D. V. Arctic labor resources: current state and future challenges // *Regional economy: theory and practice*. 2016. No. 10. P. 46–62.
5. Stepus I. Strategic development of the economy of the Arctic macro-region and its provision with personnel with secondary vocational education // *Regional economy: theory and practice*. 2016. No. 11. P. 66–80.
6. Sigova S. V., Stepus I. S. Staffing the priorities of the development of the Arctic zone of Russia – the contribution of the higher education system // *University Management: Practice and Analysis*. 2015. No. 5. P. 19–29.
7. Shabaeva S. V., Stepus I. S. Russian Arctic Zone Employability // *Proceedings of EDULEARN17 Conference 3rd-5th July 2017, Barcelona, Spain*. 2017. <https://library.iated.org/view/SHABAEVA2017INC>, free. Heading from the screen.
8. Arctic for people. The results of a sociological project on the topic «The State and Prospects of the Socio-Economic Development of the Arctic Regions of Russia in the Views of the Residents of the European North» / Region. societies. org. «Revival grew. Culture»; [scientific hands of the project, ed. comp. : I.V. Katorin]. Arkhangelsk: A4 Printing House LLC, 2015. 68 p.
9. Analytical note on the results of the study of migration installations of students in the territory of the Russian Federation AZ Arctic Center for Strategic Studies NArFU. Mv Lomonosov. [An electronic resource]. Access mode: <http://arctic-union.ru/upload/medialibrary/c17/zapiska-o-rezultatakh-issledovaniya-migratsionnykh-khustanovok-studentov-na-territorii-azrf.pdf>, free. Heading from the screen.
10. Woods, James F., and Christopher J. O'Leary. 2006. «Conceptual Framework for an Optimal Labor Market Information System: Final Report». Upjohn Institute Technical Report No. 07-022. Kalamazoo, MI: W.E. Upjohn Institute for Employment Research. Prepared for Labor Market Policy, Human Resources and Social Development Canada.
11. Occupational Barometer – tool for labor market anticipation [Electronic resource] / Central Baltic JobFerry. [An electronic resource]. Access mode: [http://cbjobferry.eu/assets/CB-JF-No3-Interview\\_J.Marttinen\\_2012-05-23.pdf](http://cbjobferry.eu/assets/CB-JF-No3-Interview_J.Marttinen_2012-05-23.pdf), free. Heading from the screen.
12. Igonina L. L. Investments: studies. allowance / L. L. Igonina; by ed. Dr. Econ. sciences, prof. Slepova. Moscow: Economist, 2005.
13. Shabaeva S. V., Fedorova E. A., Stepus I. S. Popular professions in the Arctic zone of Russia as a reflection of the priorities of the development of the macroregion's economy // *Economics and Management: problems and solutions*. 2016. No. 7 (Volume 1). P. 104–117.
14. Investment analysis. Preparation and evaluation of investments in real assets: Textbook / I. V. Lipsits, V. V. Kossov. M.: SIC INFRA-M, 2014. 320 p.
15. Balabanov I. T. Fundamentals of financial management. How to manage capital? M., Finance and Statistics, 1995. 152 p.
16. Pavlova L. N. Financial management: Money management of the enterprise / L. P. Pavlova. M.: UNITI, 1995.
17. Bocharov V. V. Investments / V. V. Bocharov. SPb.: Peter, 2002.
18. Spitsyn V. V. Priorities and mechanisms of investment activity in the region / V. V. Spitsyn. Tomsk: TPU publishing house, 2008.
19. Pytkin A. N., Balandin D. A., Vavilova M. S. Aspects of investment activity in the Arctic // *Perm Scientific Center Bulletin*. 2013. No. 2. P. 23–31.
20. Lipina S. A., Smirnova O. O. High-tech projects in the Arctic zone are key aspects of the modern geopolitical partnership // *European Science*. 2016. No. 3 (13). P. 54–57.